

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Social Europeu

<b>Projeto n.º</b>	POCI-05-5762-FSE-000481
<b>Designação do projeto</b>	GEES - Gestão Estratégica no Estado
<b>Apoio no âmbito do Sistema de Incentivos</b>	Capacitação e modernização das administrações e dos serviços públicos – SATDAP
<b>Objetivo principal</b>	Desenvolver metodologias de alinhamento estratégico e ferramenta tecnológica de suporte à elaboração, monitorização e relato dos instrumentos de gestão.
<b>Região de Intervenção</b>	Lisboa – Extra Regio NUT II
<b>Entidades beneficiárias</b>	Secretaria geral da Presidência do Conselho de Ministros: Marinha Portuguesa; Gabinete Nacional de Segurança

<b>Data de aprovação</b>	19/05/2021
<b>Data de início</b>	01/10/2020
<b>Data de conclusão</b>	30/06/2023
<b>Custo total elegível</b>	460.800,00 EUR
<b>Apoio financeiro da União Europeia</b>	FSE – 262.425,60 EUR
<b>Apoio financeiro público nacional</b>	Orçamento de Estado – 198.374,40 EUR

## Síntese do Projeto

Com este projeto pretendem-se desenvolver metodologias de alinhamento estratégico, entre o Programa de Governo, o Plano Estratégico da Área Governativa e os Planos Estratégicos das Entidades e respetivos instrumentos de gestão. Estas metodologias serão enrobustecidas pela criação de uma ferramenta tecnológica de suporte à elaboração, monitorização e relato dos instrumentos de gestão nos diferentes níveis de intervenção.

## Descrição e Objetivos do Projeto

A presente operação subdivide-se em quatro linhas de trabalho complementares:



1. Experimentação e conceptualização de uma metodologia de elaboração do Plano Estratégico (PE) da área governativa;
2. Experimentação conceptualização de uma metodologia de elaboração de um Plano Estratégico da entidade (PE Setorial), alinhando com o PE da respetiva área governativa e passível de ser desdobrado nos instrumentos de gestão anuais (Plano de Atividades e QUAR);
3. Desenvolvimento de uma ferramenta tecnológica de suporte à elaboração, monitorização e relato dos instrumentos de gestão nos diferentes níveis de intervenção (PE da área governativa; PE da Entidade; Instrumentos anuais de planeamento da entidade);
4. Desenvolvimento e implementação de um plano de comunicação que conduza a uma sensibilização e comprometimento das entidades participantes equipas e pessoas com o projeto, gestão da mudança e a uma eficaz demonstração e disseminação dos resultados do projeto.

*Mapa de atividades do Projeto*

<b>Atividade</b>	<b>Objetivos da Atividade</b>
1. Elaboração do Plano Estratégico da Área Governativa	1- Elaborar um Plano Estratégico da Área Governativa. 2- 3- Elaborar um Guia Prático de sistematização da experiência.
2. Elaboração dos Planos Estratégicos Setoriais	Elaborar os Planos Estratégicos das Entidades Piloto (SGPCM; GNS). Elaborar um Guia Prático de sistematização da experiência.
3. Desdobramento da Estratégia nos Planos de Atividades e QUAR	Garantir que os objetivos dos Planos Estratégicos da Área Governativa e das Entidades são devidamente espelhados nos instrumentos de Gestão anuais. Garantir que o projeto em curso é alinhado com as obrigações de reporte definidas no quadro legal em vigor.
4. Monitorização do Plano Estratégico da Entidade	Assegurar a monitorização regular dos instrumentos dos objetivos do Plano Estratégico da Entidade para o ano em curso. Identificar com um caso prático quais os requisitos técnicos e funcionais a acautelar na plataforma de suporte de modo a agilizar a monitorização intercalar dos Planos Estratégicos da Entidade.

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Social Europeu

<b>Atividade</b>	<b>Objetivos da Atividade</b>
5. Monitorização do Plano Estratégico da Área Governativa	Assegurar a monitorização regular dos instrumentos dos objetivos do Plano Estratégico da Área Governativa para o ano em curso. Identificar com um caso prático quais os requisitos técnicos e funcionais a acautelar na plataforma de suporte de modo a agilizar a monitorização intercalar dos Planos Estratégicos da Área Governativa.
6. Desenvolvimento da Aplicação Tecnológica de Suporte	Garantir o desenvolvimento da plataforma de suporte à monitorização dos Instrumentos Estratégicos das áreas funcionais, incorporando a experiência adquirida com o caso prático de aplicação na área Governativa da Presidência.
7. Divulgação e gestão da mudança	Demonstração e disseminação dos resultados do projeto a diversos públicos, tanto a nível interno como a nível externo.

### **Execução do Projeto (até dezembro de 2022)**

Os planos estratégicos setoriais da Cultura, Presidência e Coesão Territorial estavam plenamente cumpridos, porém, as novas eleições, que elegeram o XXIII Governo Constitucional da República Portuguesa, tornaram necessário reiniciar a construção dos modelos tendo em conta o novo Programa de Governo e as Grandes Opções do Plano.

Os requisitos para a plataforma de gestão estratégica, foram levantados, aguardando-se o fim do procedimento de Contratação Pública.